

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Омский филиал Финуниверситета

Кафедра «Финансы и учет»

УТВЕРЖДАЮ
Директор Омского филиала
Финуниверситета



О.Р.Онищенко
«23» июня 2026г.

ПРИЛОЖЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Год утверждения программы: 2026

Разработчики рабочей программы дисциплины: М.А. Вахрушина, Ю.А. Семенюк

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ: 38.03.01 «ЭКОНОМИКА»

ОП «Бизнес-анализ, налоги и аудит», Профиль: «Учет, анализ и аудит»

Составитель актуализации: И.В. Кальницкая

*Рекомендовано Ученым советом Омского филиала Финуниверситета
(протокол от «23» июня 2026 г. № 34)*

*Одобрено кафедрой «Финансы и учет»
(протокол от «30» апреля 2026г. №5)*

Омск 2026

Приложение к рабочей программе дисциплины разработал:
кандидат экономических наук, доцент **И.В. Кальницкая**

Управленческий учет. Приложение к рабочей программе дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», ОП «Бизнес-анализ, налоги и аудит», Профиль: «Учет, анализ и аудит» очная форма обучения 2026 год набора. – Омск: Омский филиал Финуниверситета, кафедра «Финансы и учет», 2026. – 22 с.

© Омский филиал Финансового университета
при Правительстве Российской Федерации,
2026

СОДЕРЖАНИЕ

Содержание семинаров, практических занятий	4
Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	6
Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	6
Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	7
Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	10
Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	19
Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	20
Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	20
Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	21
Комплект лицензионного программного обеспечения	21
Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	21
Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты	21
Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	22

Содержание семинаров, практических занятий

Практические и семинарские занятия служат для углубленного изучения материала дисциплины и приобретения практических навыков в соответствии с ее целями и задачами. Семинарские занятия предусматривают проведение дискуссий по темам занятия, обсуждения проблем в рамках тем в малой группе (работа в группе), подготовку докладов, сообщений, мультимедийных презентаций, выполнение контрольных работ.

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указываются раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Сущность и содержание управленческого учета, его роль в управлении современными организациями	1. Определение управленческого учета, его цель, задачи, решаемые в рамках управленческого учета и его объекты. 2. Методы управленческого учета. 3. Принципы управленческого учета, его функции. 4. Сравнительная характеристика систем финансового и управленческого учета. 5. Роль бухгалтера-аналитика в управлении организацией. 6. Определение мест возникновения затрат и центров ответственности. 7. Классификация центров ответственности. 8. Способы организации учета затрат по местам формирования и центрам ответственности. 9. Характеристика методов распределения затрат непроизводственных подразделений между производственными сегментами. 10. Способы оценки деятельности центров ответственности. 11. Особенности организации автономной и интегрированной систем управленческого учета. 12. Основные элементы учетной политики для целей управленческого учета. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-5, 7-9 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	Учебная дискуссия, решение тестовых заданий, выполнение практических заданий
Затраты как объект управленческого учета, подходы к их классификации и учету	1. Классификация затрат организации для расчета себестоимости произведенной продукции. 2. Классификация затрат для принятия решений. 3. Всегда ли переменные затраты остаются переменными, а постоянные остаются постоянными? Поясните свой ответ. 4. Дайте определение пропорциональных, дегрессивных и прогрессивных затрат. 5. Виды затрат при осуществлении функций контроля за производственной деятельностью. 6. Для исчисления каких показателей менеджерам организации требуется информация о затратах?	Круглый стол, выполнение практических заданий, решение тестовых заданий

	Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-5, 7-9 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	
Особенности традиционных и современных методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	1. Сущность себестоимости и ее особенности как экономической категории. 2. Виды себестоимости. 3. Характеристика способов калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). 4. Сущность попроцессного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. 5. Характеристика попередельного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (полуфабрикатный вариант). 6. Характеристика попередельного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (бесполуфабрикатный вариант). 7. Характеристика позаказного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. 8. Сущность системы нормативного учета и контроля затрат: общие положения и особенности. 9. Анализ учетной информации об отклонениях от норм и ее использование в принятии управленческих решений. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-5, 7-9 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	Учебная дискуссия, решение тестовых заданий, выполнение практических заданий
Информационно-аналитическое обеспечение процесса принятия тактических управленческих решений менеджментом организации	1. Определение управленческого решения: основные подходы. 2. Классификация управленческих решений. 3. Методы управленческих решений. 4. В чем сущность и практическое значение анализа безубыточности производства? 5. Характеристика методов определения критической точки. 6. Поясните практическое значение графического метода при определении критической точки. 7. Назовите допущения, ограничивающие точность расчетов при анализе поведения прибыли, затрат и объема. 8. Решение задач оптимизации программ производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-5, 7-9 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	Семинар в диалоговом режиме, выполнение практических заданий, анализ конкретных ситуаций, тестовые задания
Построение и контроль исполнения бюджетов в системе управленческого учета организации	1. Сущность и этапы бюджетирования. 2. Принципы бюджетирования. 3. Состав генерального бюджета организации. 4. Какие факторы определяют результативность бюджетирования? 5. Последовательность составления операционного бюджета. 6. Разработка финансового бюджета. 7. Контроль исполнения бюджетов	Работа в малых группах, анализ конкретных ситуаций, решение тестовых заданий,

	Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-9 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	выполнение практических заданий
Основы формирования и содержание внутренней управленческой отчетности организаций	1. Сущность, значение и правила построения управленческой отчетности. 2. Сегментарная отчетность: сущность, значение и правила построения 3. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. 4. Порядок разработки и возможности использования управленческой отчетности Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-5, 7-9 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	Семинар в диалоговом режиме, решение тестовых заданий

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Сущность и содержание управленческого учета, его роль в управлении современными организациями	Этапы развития мирового управленческого учета. Развитие управленческого учета в России. Проблемы адаптации западного управленческого учета к российской теории и практике. Использование в управленческом учете информации, формируемой в системе финансового учета. Особенности постановки системы управленческого учета. Автоматизация управленческого учета. Управленческий учет: перспективы развития.	Выполнение домашних заданий Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Работа с конспектами с последующим выполнением практических заданий
Затраты как объект управленческого учета, подходы к их классификации и учету	Концептуальные подходы к определению понятий «доходы», «расходы», «затраты», «издержки». Современные подходы к классификации и учету затрат. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Различия в понимании затрат и себестоимости в финансовом, управленческом и налоговом учете.	Выполнение домашних заданий Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Подготовка сообщений, рефератов Работа с конспектами с последующим выполнением практических заданий
Особенности традиционных и современных методов учета затрат и	Роль калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в управлении производством. Принципы калькулирования. Характеристика метода учета затрат и калькулирования полной	Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Подготовка сообщений,

калькулирование себестоимости продукции	себестоимости продукции (работ, услуг). Организация и порядок определения нормативных затрат и составления нормативных калькуляций.	рефератов, творческих работ Работа с конспектами с последующим выполнением практических заданий
Информационно - аналитическое обеспечение процесса принятия тактических управленческих решений менеджментом организации	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Релевантный подход в управлении. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Характеристика и особенности применения в системе управления коллективных методов обоснования и принятия решений.	Решение ситуационных задач по заданным условиям Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Подготовка сообщений, рефератов
Построение и контроль исполнения бюджетов в системе управленческого учета организации	Структурные единицы, места возникновения затрат, центры ответственности как объекты управленческого учета. Системы планирования, учета и анализа по центрам ответственности. Ключевые показатели оценки деятельности центров ответственности. Роль бюджетирования в деятельности организации. Какова область применения гибких бюджетов? Каким образом бюджеты выполняют контрольную функцию? Разработка положения о бюджетировании.	Выполнение домашних заданий Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Подготовка сообщений, рефератов
Основы формирования и содержание внутренней управленческой отчетности организаций	Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчетности.	Выполнение домашних заданий Подготовка сообщений, рефератов Работа с конспектами с последующим выполнением практических заданий
ИТОГО		94

Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Для студентов учебным планом предусмотрено выполнение контрольной работы, которая является одним из основных видов самостоятельной работы студентов, направленной на закрепление, углубление, обобщение знаний по дисциплине «Управленческий учет», формирование навыков решения аналитических задач в ходе научного исследования.

Этапы выполнения контрольной работы

Успешное выполнение контрольной работы во многом зависит от правильной организации самостоятельной работы студента. Процесс выполнения контрольной работы включает в себя следующие этапы:

1. Первоначальное ознакомление с литературой.

2. Работа с литературой, сбор и анализ необходимой теоретической информации.

3. Выполнение практического задания контрольной работы.

4. Оформление контрольной работы в соответствии с установленными требованиями.

5. Представление работы на проверку.

6. Рецензирование контрольной работы преподавателем.

7. Доработка отдельных вопросов с учетом замечаний преподавателя.

8. Собеседование по контрольной работе.

В приведенном перечне указаны укрупненные этапы работы – общие для всех студентов. В зависимости от содержания и направленности в решении практического задания контрольной работы, названные этапы могут быть детализированы. В ходе прохождения этих этапов преподаватель осуществляет контроль за качеством и соблюдением сроков выполнения контрольной работы.

При существенных нарушениях студентом порядка подготовки контрольной работы преподаватель вправе поставить вопрос о возникших проблемах на заседании кафедры. В этом случае студент обязан явиться на заседание кафедры и объяснить причины отклонения от установленных сроков и этапов выполнения контрольной работы.

Структура и содержание контрольной работы

Материал контрольной работы располагается в следующей последовательности:

1. Титульный лист.

2. Введение.

3. Решение практического задания работы.

4. Заключение.

5. Список литературы.

6. Приложения.

Титульный лист работы оформляется в соответствии с установленными требованиями.

В разделе «Введение» следует:

- обосновать особенности организации управленческого учета, роль управленческого учета в принятии управленческих решений;

- указать цель выполнения контрольной работы;

- определить задачи исследования (это делается в форме перечисления: рассмотреть, изучить, дать характеристику, разработать);

- указать методологическую основу исследования (монографии, статьи отечественных и зарубежных экономистов, учебники и учебные пособия без указания их наименований);

Примерный объем раздела «Введение» – две страницы.

Практическое задание к контрольной работе

Мебельная фабрика реализует гарнитуры собственного производства. Объем продаж в год составляет 3 000 ед. Выручка от продаж – 55 500 тыс. руб. При этом переменные расходы – 36 000 тыс. руб., постоянные 10 000 тыс. руб. У

предприятия есть резервы по наращиванию объемов производства и продаж. Необходимо оценить:

- 1.Предпринимательский риск (силу операционного рычага, точку безубыточности, запас финансовой прочности) при данном объеме продаж
- 2.Предпринимательский риск при изменении объемов продаж. Рассмотреть варианты объема продаж 2000 ед., 3500 ед., 4000 ед., 4500 ед.
- 3.Степень предпринимательского риска при увеличении доли постоянных расходов на 5% и 20% (объем продаж 4000 ед.)
- 4.Как изменится предпринимательский риск при переводе основных рабочих предприятия на сдельно-премиальную оплату труда. Рассмотреть два варианта оплаты 5% и 7% от выручки от продажи (объем продаж – 4000 ед.)

В разделе «Заключение» приводятся основные выводы, характеризующие в сжатом виде итоги проделанной работы, излагаются предложения и рекомендации по внедрению полученных результатов.

В разделе «Список литературы» указывается в соответствующем порядке используемая литература.

В приложение выносятся большие по объему (1 страница и более) таблицы, рисунки, схемы, материал вспомогательного характера. Объем приложений не ограничен.

Рецензирование и собеседование по работе

Законченная и правильно оформленная контрольная работа должна быть представлена на проверку в установленные сроки. После проверки работа может быть возвращена студенту для ознакомления с замечаниями. Студент должен внести все необходимые исправления и дополнения, вытекающие из замечаний научного руководителя. Исправления и дополнения рекомендуется делать на отдельных страницах со сноской на соответствующую страницу проверенной работы. Проверенная работа (со всеми исправлениями и дополнениями) допускается к собеседованию.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и индивидуальной работы со студентами, по результатам выполнения заданий на практических занятиях, выполнения видов самостоятельных работ.

Оценка знаний по 100-балльной шкале проводится в соответствии с нормативными документами Финуниверситета.

Ориентировочное распределение максимальных баллов по видам работы:

№ п/п	Вид отчетности	Баллы всего
1.	Текущий контроль	40
	в т.ч:	
	доклад, презентация	10
	участие в групповой дискуссии	5
	решение задач	10
	тестирование	5
	подготовка контрольной работы	10
2.	Экзамен	60
3.	Итого	100

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе «2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Показатели и критерии оценивания компетенций

Экзамен по дисциплине выставляется студенту при условии сформированности по каждой компетенции как минимум порогового уровня.

Результаты обучения по дисциплине (модулю)	Шкала и критерии оценки результатов			
	Высокий уровень (отлично)	Продвинутый уровень (хорошо)	Пороговый уровень (удовлетворительно)	Пороговый уровень не достигнут (неудовлетворительно)
ПКП-1 Способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов				
1. Демонстрирует знания российских и международных нормативных документов для решения задач профессиональной деятельности.				
знать: принципы ведения бухгалтерского учета и основы подготовки МСФО-отчетности	Знает принципы ведения бухгалтерского учета и основы подготовки МСФО-отчетности. Приводит примеры.	Знает принципы ведения бухгалтерского учета и основы подготовки МСФО-отчетности. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	Знает принципы ведения бухгалтерского учета и основы подготовки МСФО-отчетности. Не приводит примеры.	Не знает принципы ведения бухгалтерского учета и основы подготовки МСФО-отчетности. Не приводит примеры.
уметь: вести российский бухгалтерский учет и учет, основанный на принципах МСФО	Умеет вести российский бухгалтерский учет и учет, основанный на принципах МСФО. Приводит примеры.	Умеет вести российский бухгалтерский учет и учет, основанный на принципах МСФО. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	Умеет вести российский бухгалтерский учет и учет, основанный на принципах МСФО. Не приводит примеры.	Не умеет вести российский бухгалтерский учет и учет, основанный на принципах МСФО. Не приводит примеры.

ПКП-2 Способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах				
1. Организует и ведет бухгалтерский учета в экономических субъектах.				
знать: принципы бухгалтерского финансового и управленческого учета	Знает принципы бухгалтерского финансового и управленческого учета. Приводит примеры.	Знает принципы бухгалтерского финансового и управленческого учета. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	Знает принципы бухгалтерского финансового и управленческого учета. Не приводит примеры.	Не знает принципы бухгалтерского финансового и управленческого учета. Не приводит примеры.
уметь: осуществлять ведение бухгалтерского и управленческого учета в экономическом субъекте	Умеет осуществлять ведение бухгалтерского и управленческого учета в экономическом субъекте. Приводит примеры.	Умеет осуществлять ведение бухгалтерского и управленческого учета в экономическом субъекте. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	Умеет осуществлять ведение бухгалтерского и управленческого учета в экономическом субъекте. Не приводит примеры.	Не умеет осуществлять ведение бухгалтерского и управленческого учета в экономическом субъекте. Не приводит примеры.
2. Формирует показатели финансовой отчетности для составления отчетных форм экономических субъектов.				
знать: принципы подготовки финансовой отчетности	Знает принципы подготовки финансовой отчетности. Приводит примеры.	Знает принципы подготовки финансовой отчетности. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	Знает принципы подготовки финансовой отчетности. Не приводит примеры.	Не знает принципы подготовки финансовой отчетности. Не приводит примеры.
уметь: формировать показатели финансовой отчетности экономических субъектов	Умеет формировать показатели финансовой отчетности экономических субъектов. Приводит	Умеет формировать показатели финансовой отчетности экономических субъектов. При	Умеет формировать показатели финансовой отчетности экономических субъектов. Не приводит примеры.	Не умеет формировать показатели финансовой отчетности экономических субъектов. Не приводит примеры.

	примеры.	приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.		
--	----------	---	--	--

Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Таблица 5

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Типовые контрольные задания												
ПКП-1 Способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов	1. Демонстрирует знания российских и международных нормативных документов для решения задач профессиональной деятельности.	Вопросы к экзамену: 1. Определение метода управленческого учета и характеристика его элементов. 2. Формирование учетной политики для целей управленческого учета.												
		Тестовые задания Установите соответствие понятийного аппарата управленческого учета его содержательному наполнению:												
		<table><tr><th>Категория</th><th>Содержание</th></tr><tr><td>1. Цель</td><td>1. Профессия, предполагающая партнерство в принятии управленческих решений, разработку систем планирования и управления результативностью деятельности, предоставление экспертной поддержки в области финансовой отчетности и контроля для оказания помощи менеджменту в формировании и исполнении стратегии организации</td></tr><tr><td>2. Пользователи</td><td>2. Производственные ресурсы и хозяйственные операции, затраты и доходы</td></tr><tr><td>3. Определение</td><td>3. Совокупность способов и приемов, с помощью которых познается предмет (объекты) управленческого учета</td></tr><tr><td>4. Объекты</td><td>4. Руководство организации и структурных подразделений</td></tr><tr><td>5. Метод</td><td>5. Предоставление руководителям и специалистам организации и</td></tr></table>	Категория	Содержание	1. Цель	1. Профессия, предполагающая партнерство в принятии управленческих решений, разработку систем планирования и управления результативностью деятельности, предоставление экспертной поддержки в области финансовой отчетности и контроля для оказания помощи менеджменту в формировании и исполнении стратегии организации	2. Пользователи	2. Производственные ресурсы и хозяйственные операции, затраты и доходы	3. Определение	3. Совокупность способов и приемов, с помощью которых познается предмет (объекты) управленческого учета	4. Объекты	4. Руководство организации и структурных подразделений	5. Метод	5. Предоставление руководителям и специалистам организации и
		Категория	Содержание											
		1. Цель	1. Профессия, предполагающая партнерство в принятии управленческих решений, разработку систем планирования и управления результативностью деятельности, предоставление экспертной поддержки в области финансовой отчетности и контроля для оказания помощи менеджменту в формировании и исполнении стратегии организации											
		2. Пользователи	2. Производственные ресурсы и хозяйственные операции, затраты и доходы											
		3. Определение	3. Совокупность способов и приемов, с помощью которых познается предмет (объекты) управленческого учета											
4. Объекты	4. Руководство организации и структурных подразделений													
5. Метод	5. Предоставление руководителям и специалистам организации и													

		структурных подразделений плановой, фактической и прогнозной информации о деятельности организации и внешнем окружении для принятия обоснованных управленческих решений. Практико-ориентированные задания Задание 1 Предприятие планирует продать 200 000 ед. изделий. Постоянные затраты составляют 400 000 руб., переменные затраты составляют 60% цены продажи. Требуется: определить цену продажи одного изделия при условии, что предприятие планирует иметь прибыль в размере 100000 руб. Задание 2 Заполните прочерки в таблице Результаты деятельности организации <table><tr><th>Продажи</th><th>Переменные затраты</th><th>Постоянные затраты</th><th>Суммарные затраты</th><th>Прибыль</th></tr><tr><td>.....</td><td>800</td><td>.....</td><td>900</td><td>400</td></tr><tr><td>4000</td><td>.....</td><td>500</td><td>.....</td><td>200</td></tr><tr><td>3000</td><td>1700</td><td>.....</td><td>2500</td><td>.....</td></tr><tr><td>1000</td><td>.....</td><td>200</td><td>1000</td><td>.....</td></tr></table>	Продажи	Переменные затраты	Постоянные затраты	Суммарные затраты	Прибыль		800		900	400	4000		500		200	3000	1700		2500		1000		200	1000	
Продажи	Переменные затраты	Постоянные затраты	Суммарные затраты	Прибыль																							
.....	800		900	400																							
4000		500		200																							
3000	1700		2500																								
1000		200	1000																								
ПКП-2 Способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах	1. Организует и ведет бухгалтерский учет в экономических субъектах.	Вопросы к экзамену: 1. Виды центров ответственности. 2. Варианты организации управленческого учета Тестовые задания Установите соответствие способов калькулирования их характеристикам <table><tr><th>Способы калькулирования</th><th>Характеристика</th></tr><tr><td>1. Нормативный</td><td>1. Себестоимость продукции определяется на основе прямого учета затрат, а себестоимость единицы продукции определяется делением общей величины затрат по этой продукции на ее количество</td></tr><tr><td>2. Прямого расчета</td><td>2. Применяется для разделения затрат между основной и побочной продукцией, полученной в одном процессе, когда организация обособленного учета соответствующих затрат в аналитическом</td></tr></table>	Способы калькулирования	Характеристика	1. Нормативный	1. Себестоимость продукции определяется на основе прямого учета затрат, а себестоимость единицы продукции определяется делением общей величины затрат по этой продукции на ее количество	2. Прямого расчета	2. Применяется для разделения затрат между основной и побочной продукцией, полученной в одном процессе, когда организация обособленного учета соответствующих затрат в аналитическом																			
Способы калькулирования	Характеристика																										
1. Нормативный	1. Себестоимость продукции определяется на основе прямого учета затрат, а себестоимость единицы продукции определяется делением общей величины затрат по этой продукции на ее количество																										
2. Прямого расчета	2. Применяется для разделения затрат между основной и побочной продукцией, полученной в одном процессе, когда организация обособленного учета соответствующих затрат в аналитическом																										

		<table><tr><td></td><td>учете невозможна. Чтобы определить себестоимость основной продукции, стоимость побочной продукции исключают из общей суммы затрат</td></tr><tr><td>3. Суммирования затрат</td><td>3. Применяется при калькуляции себестоимости продукции комплексного производства, при получении нескольких видов продукции из одного сырья и невозможности аналитического учета затрат по каждому калькуляционному объекту.</td></tr><tr><td>4. Исключения затрат</td><td>4. Себестоимость продукции определяется путем суммирования затрат по отдельным элементам продукции или процессам ее изготовления</td></tr><tr><td>5. Распределения затрат</td><td>5. Применяется при наличии норм и нормативов затрат, является составной частью нормативного метода учета затрат</td></tr></table> <u>Практико-ориентированные задания</u> Задание 1 Составить проект организации системы управленческого учета на производственном предприятии Задание 2 Организация занимается пошивом юбок, брюк и пиджаков. Прогноз реализации на будущий год <table><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th colspan="3">Вид продукции</th></tr><tr><th>юбки</th><th>брюки</th><th>пиджаки</th></tr><tr><td>Планируемые продажи, ед.</td><td>4000</td><td>6000</td><td>3000</td></tr><tr><td>Цена реализации 1 ед., руб.</td><td>550</td><td>650</td><td>700</td></tr></table> Составьте бюджет продаж.		учете невозможна. Чтобы определить себестоимость основной продукции, стоимость побочной продукции исключают из общей суммы затрат	3. Суммирования затрат	3. Применяется при калькуляции себестоимости продукции комплексного производства, при получении нескольких видов продукции из одного сырья и невозможности аналитического учета затрат по каждому калькуляционному объекту.	4. Исключения затрат	4. Себестоимость продукции определяется путем суммирования затрат по отдельным элементам продукции или процессам ее изготовления	5. Распределения затрат	5. Применяется при наличии норм и нормативов затрат, является составной частью нормативного метода учета затрат	Показатели	Вид продукции			юбки	брюки	пиджаки	Планируемые продажи, ед.	4000	6000	3000	Цена реализации 1 ед., руб.	550	650	700
	учете невозможна. Чтобы определить себестоимость основной продукции, стоимость побочной продукции исключают из общей суммы затрат																								
3. Суммирования затрат	3. Применяется при калькуляции себестоимости продукции комплексного производства, при получении нескольких видов продукции из одного сырья и невозможности аналитического учета затрат по каждому калькуляционному объекту.																								
4. Исключения затрат	4. Себестоимость продукции определяется путем суммирования затрат по отдельным элементам продукции или процессам ее изготовления																								
5. Распределения затрат	5. Применяется при наличии норм и нормативов затрат, является составной частью нормативного метода учета затрат																								
Показатели	Вид продукции																								
	юбки	брюки	пиджаки																						
Планируемые продажи, ед.	4000	6000	3000																						
Цена реализации 1 ед., руб.	550	650	700																						
2. Формирует показатели финансовой отчетности для составления отчетных форм экономических субъектов.	<u>Вопросы к экзамену:</u> 1. Основы управленческой отчетности. 2. Анализ безубыточности производства <u>Тестовые задания</u> 1. Укажите пользователей управленческого учета: А) налоговые органы Б) руководители организации В) руководители структурных подразделений организации																								

	Г) покупатели 2. Что не относится к стандартам, регламентирующим деятельность управленческой бухгалтерии? А) инструкции, указания, предлагающие возможные варианты организации учета на предприятии в зависимости от его отраслевой принадлежности, размеров, типа производства, организации производства, труда, управления и других факторов на базе законодательства Б) положение о структурном подразделении (отделе, бюро, службе) управленческого учета В) должностные инструкции руководителей и специалистов, в функции которых входит ведение управленческого учета 3. Положение об управленческом учете утверждается: А) руководителями структурных подразделений; Б) генеральным директором предприятия В) участниками разрабатываемого положения <u>Практико-ориентированные задания</u> Задание 1 Соотнесите внутренних пользователей информации с формами управленческой отчетности в организации по производству радиодеталей. Пользователи: 1. Директор 2. Менеджер по продажам 3. Работник цеха по производству радиодеталей (сдельная оплата труда). Формы управленческой отчетности: А) Расчетные показатели прибыли на 3 квартал текущего года Б) Отчет отдела маркетинга о спросе на продукцию В) Динамика затрат на производство за 1 полугодие текущего года Г) Перечень нормативов по оплате труда в организации Д) Данные анализа влияния сокращения численности работников на изменение объема производства Е) Динамика изменения доходности акций организации Решение <table><tr><th>Пользователи</th><th>Формы управленческой отчетности</th></tr><tr><td>Директор</td><td></td></tr></table>	Пользователи	Формы управленческой отчетности	Директор	
Пользователи	Формы управленческой отчетности				
Директор					

		Менеджер по продажам	
		Работник цеха (сдельная оплата труда)	
		Задание 2	
		Примите оптимальные решения при условии:	
		1. В связи с сокращением производства необходимо высвободить n-число сотрудников.	
		2. Резко ухудшилось качество производимой продукции (услуг).	
		3. На рынке упал спрос на производимую вашей фирмой продукцию (услуги).	

Перечень вопросов к экзамену:

1. Сущность управленческого учета, его цель и задачи.
2. Определение метода управленческого учета и характеристика его элементов.
3. Принципы управленческого учета, его функции.
4. Сравнительная характеристика систем финансового учета и управленческого учета.
5. Характеристика затрат: входящие и истекшие, включаемые и не включаемые в себестоимость продукции, основные и накладные, текущие и единовременные, нормируемые и ненормируемые.
6. Классификация затрат по экономическому содержанию.
7. Классификация затрат по составу, по способу включения в себестоимость продукции, по участию в процессе производства, по эффективности, по отношению к плану, по временным периодам осуществления.
8. Характеристика переменных и постоянных затрат.
9. Классификация затрат в зависимости от специфики принимаемых решений.
10. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования.
11. Сущность и практическое значение анализа безубыточности производства. Характеристика математического метода определения критической точки объема продаж.
12. Характеристика метода маржинального дохода определения критической точки объема продаж. Определение границы финансовой безопасности, запаса финансовой прочности, операционного рычага.
13. Характеристика графического метода определения критической точки объема продаж. Допущения, ограничивающие точность расчетов при анализе безубыточности производства.
14. Понятие мест возникновения затрат и центров ответственности.
15. Виды центров ответственности.
16. Учет затрат по местам формирования и центрам ответственности.
17. Характеристика методов распределения затрат непроизводственных подразделений между производственными сегментами.
18. Сущность метода учета затрат по полной себестоимости. Характеристика метода учета сокращенной (усеченной, ограниченной) себестоимости.
19. Понятие директ-костинг и его особенности.
20. Сущность калькулирования. Виды калькуляций.
21. Принципы калькулирования себестоимости продукции.
22. Характеристика способов калькулирования.
23. Характеристика позаказного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
24. Характеристика попередельного метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции.
25. Характеристика попроцессного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
26. Система учета затрат «Стандарт-кост»

27. Система учета затрат «Директ-костинг»
28. Система учета затрат «Точно в срок»
29. Системы учета затрат «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг»
30. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
31. Решение задач в сфере снабжения. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащей продаже.
32. Решение задач оптимизации программ производства: определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора, отказ или привлечение дополнительных заказов.
33. Методы определения цены продукции на основе системы директ-костинг.
34. Сущность и назначение бюджетирования. Виды бюджетов.
35. Характеристика главного (генерального) бюджета.
36. Классификация бюджетов в зависимости от периода составления, по способу планирования, механизму использования. Характеристика специальных бюджетов.
37. Контроль исполнения бюджетов.
38. Характеристика нормативного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
39. Сравнительная характеристика системы стандарт-кост и нормативного метода учета затрат на производство.
40. Сегментарная отчетность: сущность, значение и правила построения
41. Варианты организации управленческого учета: автономная и интегрированная системы.
42. Формирование учетной политики для целей управленческого учета.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты:

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» №402-ФЗ от 06.12.2011 г.
<http://www.consultant.ru/>
2. Положения по бухгалтерскому учету - <http://www.consultant.ru/>

Основная литература:

3. Бухгалтерский управленческий учет + eПриложение: Тесты : Учебник / М.А. Вахрушина Электрон. дан. Москва : КноРус , 2025 392 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/957207> ISBN 978-5-406-14455-8
4. Кизилев, А. Н. Бухгалтерский (управленческий) учет. Основы теории. Практические задания. Тесты : учебник / А.Н. Кизилев. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 282 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/1840852. - ISBN 978-5-16-017292-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2130250>
5. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Инфра-М, 2025. – 584 с. – (Высшее образование). – 10.12737/11356. - ISBN 978-5-16-020234-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2163847>

Дополнительная литература:

6. Вахрушина, М. А. Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки: монография / М.А. Вахрушина, Л.В. Пашкова. – Москва: ИНФРА-М, 2026. – 114 с. – (Научная книга). - ISBN 978-5-16-021753-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2237218>
7. Управленческий учет: учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 553 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/textbook_5ad4a36bc9fce1.49487848. - ISBN 978-5-16-019261-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084331>
8. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для бакалавров / Л. М. Полковский. - 4-е изд., стер. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 254 с. - ISBN 978-5-394-05168-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2082481>
9. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ: учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 592 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/20657. - ISBN 978-5-16-019179-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2094500>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

	Название ресурсов	Адрес
1	Министерство финансов РФ	http://www.minfin.ru
2	Электронная библиотека Финансового университета	http://elib.fa.ru/
3	Электронно-библиотечная система Znanium	http://znanium.com/
4	Электронно-библиотечная система Юрайт	https://www.biblio-online.ru/
5	Научная электронная библиотека	http://elibrary.ru/
6	Справочная Правовая Система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить предмет.

Студентам необходимо ознакомиться с содержанием рабочей программы дисциплины (РПД), с целями и задачами дисциплины, ее связями с другими дисциплинами образовательной программы, методическими разработками по данной дисциплине, имеющимися в электронной информационно-образовательной среде и сайте университета, с графиком консультаций преподавателей кафедры.

При подготовке к лекционным занятиям студентам необходимо:

- перед каждой лекцией просматривать РПД, что позволит сэкономить время на записывание темы лекции, ее основных вопросов, рекомендуемой литературы;

- на отдельные лекции приносить соответствующий материал на бумажных и электронных носителях, представленный лектором в электронной информационно-образовательной среде или присланный на «электронный почтовый ящик группы» (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет охарактеризован, прокомментирован, дополнен непосредственно на лекции.

В целях успешного овладения дисциплиной, получения соответствующих оценок на семинарских занятиях и на экзамене студенты должны вести регулярную самостоятельную работу по изучению теоретических вопросов, рассматриваемых на лекциях, и по получению навыков самостоятельного практического освоения материала.

Основным назначением семинарских занятий является контроль за ходом выполнения самостоятельной работы, рассмотрение наиболее сложных, спорных вопросов и проблемных практических ситуаций и тем дисциплины, а также получение навыков решения практических ситуаций и работы с нормативными правовыми актами. Материалы для проведения семинарских занятий содержат нормативные и методические материалы, а также обеспечивают разбор типовых практических задач и примеров, анализ которых позволяет студентам овладеть навыками и приемами их решения.

Кроме рекомендуемой к изучению литературы студенты должны в обязательном порядке регулярно (не реже 1-ого раза в месяц) просматривать основные периодические источники, рекомендуемые в списке дополнительной литературы. Кроме того, студенты должны отслеживать появление новых нормативных правовых актов, а также изменения действующих документов в сфере принятия и исполнения государственных решений и сообщать на семинарах об изменениях, появлении интересных, проблемных статей и других значимых событиях. Целесообразно, чтобы студенты знакомились с информацией, размещаемой в специализированных интернет-источниках.

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Astra Linux Special Edition

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс»
(<http://www.consultant.ru>).
2. Информационно-образовательный портал Финансового университета. -
<https://org.fa.ru>,
<http://campus.fa.ru>

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не предусмотрено.

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Филиал университета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата филиал располагает специальными помещениями, представляющие собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации. Филиал обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.